



(Лицензия ДО г. Москвы № 039723 от 07.11.2018г.)

**ПОЧАСОВАЯ ПРОГРАММА СЕМИНАРА на тему:  
«Календарно-сетевое планирование и управление сроками в  
инвестиционно-строительных проектах»**

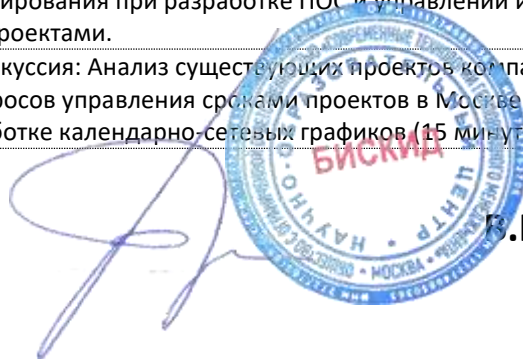
**ЦЕЛЕВАЯ АУДИТОРИЯ.** Топ-менеджеры и кураторы проектов, кросс-функциональный менеджмент функциональных и линейных подразделений, их соисполнителей, как внутренних, так и внешних, обязательно IT-менеджмент и их сотрудники.

**ЦЕЛЬ ПРОГРАММЫ:** Формирование у топ-менеджеров проектов, проектных и функциональных специалистов системных представлений об управлении сроками и календарном планировании, об их месте и роли в управлении проектами и в повышении эффективности инвестиционно-строительного бизнеса.

**ПРОДОЛЖИТЕЛЬНОСТЬ** – 1 день (6 лекционных часов + перерыв на обед и кофе-брейки), с 10-00 до 17-00.

День	Время	Содержание этапа
1	10:00-11:15	Вступительная часть. Сроки реализации проекта: почему важно их придерживаться и основные причины их срывов. Стадии жизненного цикла инвестиционно-строительного проекта. Применение календарно-сетевых графиков на различных стадиях жизненного цикла: назначение и принципы их формирования.
	11:15-13:45 (в т.ч. кофе-брейк 15 мин. по ситуации)	Требования к календарно-сетевым графикам инвестиционно-строительного проекта. Структура декомпозиции работ. Уровень детализации работ. Основные параметры работ: длительность, трудозатраты, строительная техника, материалы. Планирование физических объемов. Планирование затрат в календарно-сетевых графиках инвестиционно-строительных проектов. Планирование финансирования и освоения. Планирование поточного производства. Расчет календарно-сетевого графика. Расчет расписания «вперед» и «назад». Определение ранних и поздних дат работ. Расчет полного и свободного резерва времени. Управляющие и неуправляющие зависимости. Работы с «открытыми концами». Методы выявления ошибок в графиках. Ограничения. Типы ограничений. Причины появления ограничений в календарно-сетевых графиках. Визуальные отображения календарно-сетевых графиков. Анализ ошибок в календарно-сетевых графиках. Практическое задание.
	13:45-14:15	Обед
	14:15-16:45 (в т.ч. кофе-брейк 15 мин. по ситуации)	Методическое обеспечение разработки календарно-сетевых графиков. Состав требований к календарно-сетевым графикам на примере графиков производства работ. Процессы разработки и сопровождения календарно-сетевых графиков инвестиционно-строительных проектов на примере графиков производства работ. Недельно-суточное планирование. Основные отчетные формы. Процесс мониторинга календарно-сетевых графиков. Визуальное планирование – развитие методов календарно-сетевого планирования. Основные понятия. Назначение визуального планирования. Примеры применения визуального планирования при разработке ПОС и управлении инвестиционно-строительными проектами.
	16:45-17:00	Практическая дискуссия: Анализ существующих проектов компании и обсуждение проблемных вопросов управления сроками проектов в Москве. Практические подходы к разработке календарно-сетевых графиков (15 минут).

**Президент БИСКИД**



**В.И. Малахов**

(Лицензия ДО г. Москвы № 039723 от 07.11.2018г.)

## РЕЗЮМЕ БИЗНЕС-ТРЕНЕРА



**Бизнес-тренер** - эксперт-консультант Колосова Елена Валерьевна, к.т.н., вице-президент Национальной палаты инженеров, директор по развитию инжиниринговой компании К4.

**Образование:** К.Т.Н

Московский институт стали и сплавов: Инженер-металлург  
Программа профессиональной переподготовки ГАСИС (ФГАОУ ВПО «НИУ Высшая школа экономики») по специальности промышленное и гражданское строительство (организационно-управленческая деятельность)

**Специализация и читаемые курсы:**

1. Организация управления проектами капитального строительства;
2. Организация эффективной работы на строительной площадке;
3. Календарно-сетевое планирование;
4. Введение в технологии информационного моделирования;

**Опыт работы:** Практикующий топ-менеджер инвестиционно-строительной сферы, независимый эксперт и корпоративный тренер, 20+ лет в теме проектного управления, в том числе:

1. Эксперт, затем Исполнительный директор ЗАО «Консалтинг ПРИМ»;
2. Исполнительный директор ЗАО «ПМСОФТ»;
3. Директор по развитию ООО «К4».

**Корпоративные проекты:**

*Руководитель работ по разработке и сопровождению календарно-сетевых графиков:*

1. Проектное направление «Прорыв» (Госкорпорация «Росатом» - программа по созданию объектов замкнутого ядерного топливного цикла);
2. Строительство трубопровода «Сила Сибири» (АО «Стройтрансгаз»);
3. Проектирование и строительство МБИР (НИИАР)
4. Строительство комплекса по производству ПВХ (ОАО «РусВинил») и другие.

*Провела обучение в качестве бизнес-тренера в организациях:*

1. ООО «Газпром-проектирование»
2. ОАО «Стройтрансгаз»
3. ОАО «Стройгазмонтаж»
4. Предприятия контура Госкорпорации «Росатом»
5. Эксперт-преподаватель Учебного центра СПО атомной отрасли;
6. Эксперт-преподаватель Российского Фонда Образовательных программ «Экономика и управление»;
7. Эксперт-преподаватель Корпоративной Академии «Росатом»

**Общественная профессиональная деятельность:** Экспертное участие в работе профессиональных ассоциаций, в том числе:

1. Координатор Экспертного совета Московского отделения PMI;
2. Член Экспертного Совета СПО атомной отрасли;
3. Вице-президент Национальной палаты инженеров;
4. Вице-президент BIM-Ассоциации.

Имеет публикации в научно-популярных и технических журналах о методиках и практическом опыте применения методов организации и управления строительством и проектированием, в т.ч. «Нефтегазовая вертикаль», «Атомный проект», «Атомная стратегия», «Инновационное проектирование», «Атомное строительство», «Атомный эксперт». Организатор, ведущий докладчик и модератор ряда специализированных конференций по проектному управлению и информационному моделированию.